

# JAHRES RECHNUNG 2025



**JAHRESRECHNUNG** ..... 3-11

Kassabericht ..... 3

Bilanz ..... 4

Betriebsrechnung ..... 5

Rechnung über die Veränderung des Kapitals ..... 6

Die wichtigsten Zahlen ..... 8

Revisionsbericht ..... 9

Anhang zur Jahresrechnung ..... 10

# KASSABERICHT

**Das Jahr 2025 war für die internationale Minenräumung von erheblichen Umbrüchen geprägt. Der Finanzierungsstopp der USA im Januar führte weltweit zu einem Rückgang der verfügbaren Mittel von schätzungsweise rund 40 Prozent.**

Zahlreiche Programme mussten reduziert oder neu priorisiert werden. Gleichzeitig verschärften sich die Konflikte unter anderem im Südsudan und in der Demokratischen Republik Kongo. In der DR Kongo unterstützte Welt ohne Minen kurzfristig mit zusätzlichen Mitteln die Verlegung eines Teams aus einem von Rebellen kontrollierten Gebiet in eine sicherere Region im Norden, um die Fortführung der Arbeit zu ermöglichen.

Trotz dieser ausserordentlichen Entwicklungen blieben die Projektkosten mit 1'056'545 Franken leicht unter dem Vorjahr von 1'138'698 Franken (-7%). Dies ist insbesondere auf den im Jahresverlauf tiefen US-Dollar-Kurs zurückzuführen, in dem ein Grossteil der Projektbudgets geführt wird. Den Mehrausgaben in einzelnen Kontexten standen somit währungsbedingte Entlastungen gegenüber.

Der Werbe- und Mittelbeschaffungsaufwand erhöhte sich moderat von 240'869 Franken auf 251'145 Franken (+4%).

Dies ist insbesondere auf die Implementierung einer neuen Adressdatenbank (CRM) sowie erhöhte Aufwendungen in der Gönnerbetreuung zurückzuführen. Diese Investition schafft die Grundlage für effizientere Prozesse und eine langfristig kostengünstigere Spendenadministration.

Auf der Einnahmenseite verzeichnete die Stiftung ein sehr erfreuliches Resultat. Der Betriebsertrag stieg von 1'431'842 Franken auf 1'597'677 Franken (+12%). Besonders erfreulich entwickelten sich die zweckgebundenen Spenden, die von 228'800 auf 364'300 Franken zunahmen (+59%). Auch freie Spenden und Mailing-Erträge konnten leicht gesteigert werden.

Die Bilanzsumme erhöhte sich auf 1'339'583 Franken (+4%). 2025 wurden 364'300 Franken an zweckgebundenen Spenden dem zweckgebundenen Fonds zugewiesen und 346'300 Franken zur Finanzierung der jeweiligen Projekte entnommen. Der verbleibende Saldo wird zweckgebunden für die Projekten im Folgejahr verwendet.

Das Geschäftsjahr schliesst mit einem positiven Jahresergebnis von 43'852 Franken. Der Betrag wird dem freien Organisationskapital zugewiesen, das rund 45% des jährlichen Aufwands entspricht.

Angesichts der angespannten internationalen Finanzierungslage werten wir dieses Resultat als sehr erfreulich. Es ermöglicht Welt ohne Minen, auch in unsicheren Zeiten eine verlässliche Partnerin für ihre langjährigen Projektorganisationen zu bleiben und flexibel auf neue Herausforderungen zu reagieren.

Die Jahresrechnung wurde nach Swiss GAAP FER (Rahmenkonzept und FER 21) erstellt und von Gubser Kalt Wirtschaftsprüfung AG revidiert.

Thomas Fluri

Vanda Mathis

# BILANZ PER 31.12.2025 (mit Vergleich Vorjahr, in CHF)

Aktiven	31.12.2025	31.12.2024
<b>Umlaufvermögen</b>		
Flüssige Mittel	1'330'432	1'284'780
Übrige kurzfristige Forderungen	5'542	718
Aktive Rechnungsabgrenzungen	3'606	5'473
<b>Total Umlaufvermögen</b>	<b>1'339'580</b>	<b>1'290'971</b>
<b>Anlagevermögen</b>		
Mobile Sachanlagen	2	2
Immaterielle Anlagen	1	1
<b>Total Anlagevermögen</b>	<b>3</b>	<b>3</b>
<b>Total Aktiven</b>	<b>1'339'583</b>	<b>1'290'974</b>
<b>Passiven</b>		
<b>Fremdkapital kurzfristig</b>		
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	0	144
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	0	1'113
Passive Rechnungsabgrenzungen	52'743	64'729
<b>Total kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>52'743</b>	<b>65'986</b>
<b>Fondskapital</b>		
Zweckgebundene Fonds	28'000	10'000
<b>Total Fondskapital</b>	<b>28'000</b>	<b>10'000</b>
<b>Organisationskapital</b>		
Stiftungskapital	50'000	50'000
Gebundenes Kapital	625'712	625'712
Freies Kapital	583'128	539'276
<b>Total Organisationskapital</b>	<b>1'258'840</b>	<b>1'214'988</b>
<b>Total Passiven</b>	<b>1'339'583</b>	<b>1'290'974</b>



# BETRIEBSRECHNUNG 2025 (mit Vergleich Vorjahr, in CHF)

Ertrag	Erläuterungen im Anhang	2025	2024
Freie Spenden		160'697	157'272
Freie Spenden aus Geldsammelaktionen		1'051'056	1'027'174
Zweckgebundene Spenden		364'300	228'800
Legate, Trauerspenden		21'623	18'596
Übrige Erlöse		0	0
<b>Total Betriebsertrag</b>		<b>1'597'677</b>	<b>1'431'842</b>
<b>Aufwand</b>			
<b>Projekt- und Sensibilisierungsaufwand</b>			
Entminung Angola		-232'654	-140'960
Entminung Kambodscha		-159'241	-157'094
Entminung Kongo (DR)		-109'465	-114'345
Entminung Laos		0	-1'990
Entminung Sri Lanka		-108'045	-138'606
Entminung Zimbabwe		-153'000	-240'073
Risikoaufklärung Nigeria		-17'000	-35'240
Risikoaufklärung Südsudan		-122'955	-151'033
Projektreisen (Monitoring/Evaluation)		-4'561	-6'605
Informations- und Sensibilisierungsaufwand		-149'624	-152'753
<b>Total Projekt- und Sensibilisierungsaufwand</b>		<b>-1'056'545</b>	<b>-1'138'698</b>
<b>Personalaufwand</b>			
Lohnaufwand		-172'583	-145'404
Übriger Personalaufwand		-1'589	-24'468
<b>Total Personalaufwand</b>	<b>1</b>	<b>-174'172</b>	<b>-169'872</b>
<b>Sachaufwand</b>			
Raumaufwand		-15'102	-14'374
Büro- und Verwaltungsaufwand		-37'929	-38'368
Werbe- und Mittelbeschaffungsaufwand		-251'145	-240'869
<b>Total Sachaufwand</b>	<b>2</b>	<b>-304'176</b>	<b>-293'611</b>
<b>Total Betriebsaufwand</b>		<b>-1'534'892</b>	<b>-1'602'181</b>
<b>Betriebsergebnis</b>		<b>62'785</b>	<b>-170'339</b>
<b>Finanzergebnis</b>	<b>3</b>	<b>-933</b>	<b>-8'061</b>
<b>Jahresergebnis vor Veränderung Fondskapital</b>		<b>61'852</b>	<b>-178'400</b>
Entnahmen (+) / Zuweisungen (-) zweckgebundene Fonds		-18'000	20'000
<b>Jahresergebnis vor Veränderung Organisationskapital</b>		<b>43'852</b>	<b>-158'400</b>
Entnahmen (+) / Zuweisungen (-) gebundenes Organisationskapital		0	0
Entnahmen (+) / Zuweisungen (-) freies Kapital		-43'852	158'400
<b>Jahresergebnis nach Veränderung Organisationskapital</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

# RECHNUNG ÜBER DIE VERÄNDERUNG DES KAPITALS 2025 (in CHF)

Fondskapital	Bestand 01.01.2025	Zuweisung	interne Transfers	Verwendung	Bestand 31.12.2025
Entminung Angola	10'000	69'000	0	-79'000	0
Entminung Kambodscha	0	62'000	0	-62'000	0
Entminung Kongo (DR)	0	500	0	-500	0
Entminung Sri Lanka	0	800	0	-800	0
Entminung Zimbabwe	0	181'000	0	-153'000	28'000
Risikoaufklärung Nigeria	0	0	0	0	0
Risikoaufklärung Südsudan	0	51'000	0	-51'000	0
<b>Total Fondskapital</b>	<b>10'000</b>	<b>364'300</b>	<b>0</b>	<b>-346'300</b>	<b>28'000</b>

## Organisationskapital

<b>Grundkapital</b>	<b>50'000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>50'000</b>
Stiftungskapital	50'000	0	0	0	50'000
<b>Gebundenes Kapital</b>	<b>625'712</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>625'712</b>
Entminung Angola	49'424	0	0	0	49'424
Entminung Kambodscha	120'000	0	0	0	120'000
Entminung Kongo (DR)	110'000	0	0	0	110'000
Entminung Sri Lanka	45'000	0	0	0	45'000
Entminung Zimbabwe	71'288	0	0	0	71'288
Risikoaufklärung Südsudan	80'000	0	0	0	80'000
Situative Projekte	150'000	0	0	0	150'000
<b>Freies Kapital</b>	<b>539'276</b>	<b>43'852</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>583'128</b>
<b>Total Organisationskapital</b>	<b>1'214'988</b>	<b>43'852</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1'258'840</b>

# RECHNUNG ÜBER DIE VERÄNDERUNG DES KAPITALS 2024 (in CHF)

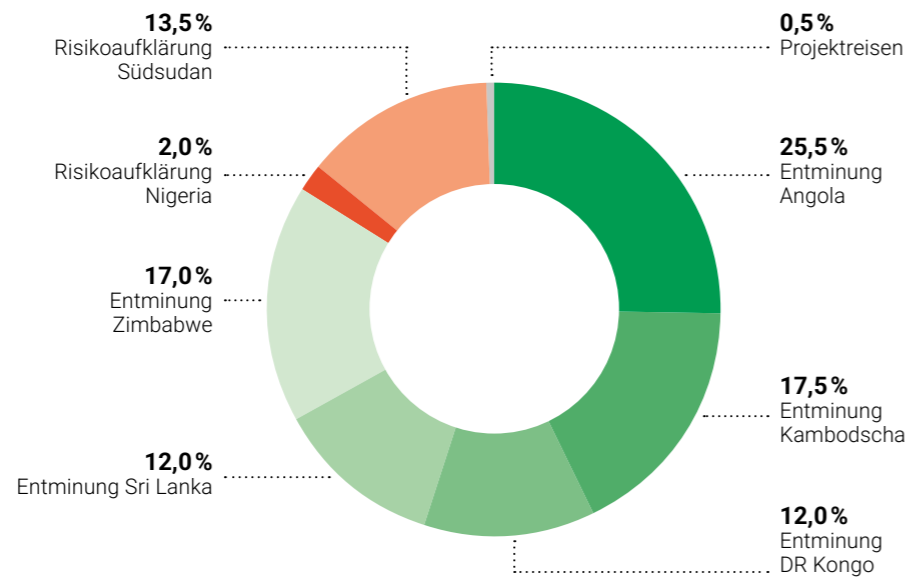
Fondskapital	Bestand 01.01.2024	Zuweisung	interne Transfers	Verwendung	Bestand 31.12.2024
Entminung Angola	30'000	148'000	0	-168'000	10'000
Entminung Kambodscha	0	0	0	0	0
Entminung Kongo (DR)	0	0	0	0	0
Entminung Sri Lanka	0	10'800	0	-10'800	0
Entminung Zimbabwe	0	40'000	0	-40'000	0
Risikoaufklärung Nigeria (neu)	0	14'000	0	-14'000	0
Risikoaufklärung Südsudan	0	16'000	0	-16'000	0
<b>Total Fondskapital</b>	<b>30'000</b>	<b>228'800</b>	<b>0</b>	<b>-248'800</b>	<b>10'000</b>

## Organisationskapital

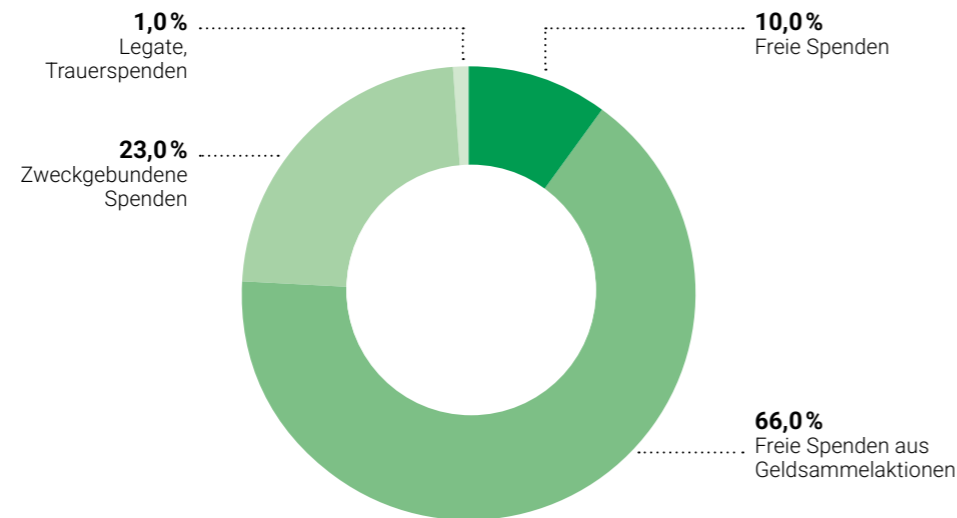
<b>Grundkapital</b>	<b>50'000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>50'000</b>
Stiftungskapital	50'000	0	0	0	50'000
<b>Gebundenes Kapital</b>	<b>625'712</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>625'712</b>
Entminung Angola	49'424	0	0	0	49'424
Entminung Kambodscha	120'000	0	0	0	120'000
Entminung Kongo (DR)	110'000	0	0	0	110'000
Entminung Sri Lanka	45'000	0	0	0	45'000
Entminung Zimbabwe	71'288	0	0	0	71'288
Risikoaufklärung Südsudan	80'000	0	0	0	80'000
Situative Projekte (neu)	150'000	0	0	0	150'000
<b>Freies Kapital</b>	<b>697'676</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-158'400</b>	<b>539'276</b>
<b>Total Organisationskapital</b>	<b>1'373'388</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-158'400</b>	<b>1'214'988</b>



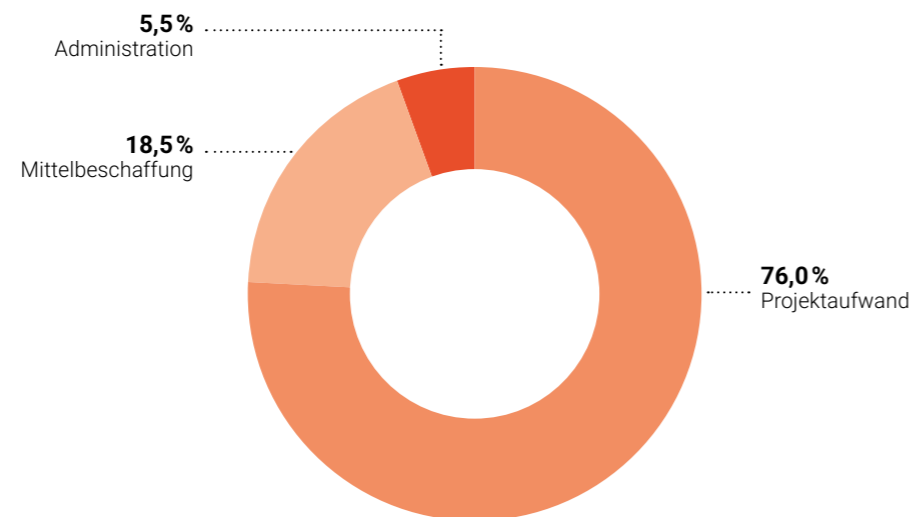
Projektausgaben



Aufteilung Ertrag



Aufteilung Aufwand



Bericht der Revisionsstelle an den Stiftungsrat der Stiftung «Welt ohne Minen»

8004 Zürich

Uster, 8. April 2026

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang) der Stiftung «Welt ohne Minen» für das am 31. Dezember 2025 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfungspflicht der Revisionsstelle.

Für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER (den Kern-FER sowie Swiss GAAP FER 21), den gesetzlichen Vorschriften und der Stiftungsurkunde der Stiftung ist der Stiftungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der bei der geprüften Stiftung vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung kein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER (den Kern-FER sowie Swiss GAAP FER 21) vermittelt und nicht dem schweizerischen Gesetz und den Stiftungsstatuten entsprechen.

Gubser Kalt Wirtschaftsprüfung AG

Monika Zwirner  
zugelassene Revisionsexpertin  
Leitende Revisorin

Nicole Zimmermann  
zugelassene Revisorin

Beilagen:

Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang)

# ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG 2025

## Allgemeine Angaben und Erläuterungen zur Stiftung

### Rechtsform

Unter dem Namen Stiftung „Welt ohne Minen“ besteht eine im Handelsregister eingetragene Stiftung des privaten Rechts.

### Rechtsgrundlagen

Stiftungsstatuten vom 12.4.2023 (ersetzt Stiftungsurkunde vom 25.9.1997)  
Stiftungsreglement vom 12.5.2023  
Unterschriftenregelung vom 17.4.2024

### Stiftungszweck

Der Zweck der Stiftung besteht in der Unterstützung und Förderung der Humanitären Minenräumung in der Schweiz und im Ausland sowie die Information der Schweizer Bevölkerung über die Minenproblematik. Humanitäre Minenräumung beinhaltet alle Aktivitäten, deren Ziel es ist, die sozialen, wirtschaftlichen und ökologischen Auswirkungen von Personenminen,

Streumunition sowie explosiven Kampfmittelrückständen zu lindern und die Sicherheit der betroffenen Bevölkerung zu erhöhen.

### Revisionsstelle

Gubser Kalt Wirtschaftsprüfung AG (CHE-107.834.159, RAB-Register NR. 500'165), Brunnenstrasse 17, 8610 Uster, www.gubser-kalt.ch

### Organe der Stiftung

Stiftungsrat		Zeichnungsberechtigung
Michael Braumöller (bis 10.9.2025)	Seengen	kollektiv zu Zweien
Ursula Eichenberger (bis 18.6.2025)	Meilen	kollektiv zu Zweien
Henriette Eppenberger	Zürich	kollektiv zu Zweien
Thomas Fluri	Oberrieden	kollektiv zu Zweien
Carol Hofer	Uetikon	kollektiv zu Zweien
Reto Nigg	Bern	kollektiv zu Zweien
Claudia Schwarzenbach	Winterthur	kollektiv zu Zweien
Rolf Stocker	Lengwil	kollektiv zu Zweien
Katharina Viana (ab 26.11.2025)	Küsnacht	(noch keine)
Geschäftsstelle		Zeichnungsberechtigung
Vanda Mathis, Co-Geschäftsführerin, 60%	Zürich	kollektiv zu Zweien
Irene Rohner, Co-Geschäftsführerin, 60%	Zollikon	kollektiv zu Zweien

## Rechnungslegungsgrundsätze

### Grundlagen der Rechnungslegung

Die Rechnungslegung erfolgt in Übereinstimmung mit den Fachempfehlungen zur Rechnungslegung Swiss GAAP FER (Rahmenkonzept und FER 21) und vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage (true and fair view). Bilanzstichtag ist der 31. Dezember. Die wichtigsten Bilanzierungsgrundsätze sind nachfolgend dargestellt.

### Forderungen

Forderungen werden zum Nominalwert, abzüglich notwendiger Wertberichtigungen bewertet.

### Sachanlagen

Sachanlagen werden zu Anschaffungskosten abzüglich der Abschreibungen bilanziert. Anschaffungen ab CHF 5'000 werden aktiviert. Die Abschreibung der Anlagen erfolgt auf einen Restfranken (pro memoria).

### Rückstellungen

Rückstellungen werden gebildet, wenn die Stiftung eine Verbindlichkeit hat, deren Höhe nur geschätzt werden kann.

### Kurz- und langfristiges Fremdkapital

Kurz- und langfristiges Fremdkapital wird zum Nominalwert bewertet.

### Aufwand für die Leistungserbringung

In der Erfolgsrechnung wird der Aufwand für die Leistungserbringung nach dem Gesamtkostenverfahren ausgewiesen. Im Anhang wird der Aufwand nach dem Umsatzkostenverfahren dargelegt.

## Weitere Angaben

### Vorjahresvergleich

Die Rechnungslegungs- und Bewertungsgrundsätze wurden gegenüber dem Vorjahr unverändert angewendet.

### Angaben zu den Vollzeitstellen

Per Jahresende wurden 2 Mitarbeitende mit total 120 Stellenprozenten beschäftigt (2024: 2 Mitarbeitende mit 120 %).

### Transaktionen mit nahestehenden

**Dritten.** Es bestehen keine Transaktionen mit nahestehenden Dritten.

### Entschädigung an leitende Organe

Den Mitgliedern des Stiftungsrates werden Sitzungsgelder von CHF 150 pro Sitzung ausbezahlt. Das Präsidium kann zusätzlich mit einer Jahrespauschale von CHF 3'000 entschädigt werden, die 2025 jedoch nicht in Anspruch genommen wurde. Spesen im Zusam-

menhang mit der Ausübung der Aufgaben werden gemäss Belegen vergütet. Einige Stiftungsräte verzichten jeweils auf ihre Entschädigungen zu Gunsten der Stiftung.

### Entschädigung an die Geschäftsleitung

Da zwei Personen als Co-Geschäftsleitung tätig sind, kann gemäss Swiss GAAP FER 21 Ziff. 45 auf die Offenlegung verzichtet werden.

## Erläuterungen zu Positionen der Bilanz und Erfolgsrechnung

	2025	2024
<b>1 Personalaufwand</b>	<b>174'172</b>	<b>169'872</b>
davon Projekt- und Dienstleistungsaufwand	95'794	93'430
davon Fundraisingaufwand	34'834	33'974
davon Administrativer Aufwand	43'543	42'468
<b>2 Sachaufwand</b>	<b>304'176</b>	<b>293'611</b>
davon Projekt- und Dienstleistungsaufwand	9'448	9'105
davon Fundraisingaufwand	254'165	243'744
davon Administrativer Aufwand	40'563	40'762
<b>3 Finanzergebnis</b>	<b>-933</b>	<b>-8'061</b>
Finanzaufwand (Bankspesen und Kommissionen)	6'319	1'933
Finanzertrag (Kursgewinne/-verluste Devisen)	5'386	-6'129



JEDE ENTSCHÄRFTE  
MINE BEDEUTET  
EIN GERETTETES LEBEN.

GESCHÄFTSSTELLE:  
STIFTUNG WELT OHNE MINEN  
BADENERSTRASSE 16  
8004 ZÜRICH | SCHWEIZ  
TEL. +41 44 241 72 30  
INFO@WOM.CH | WWW.WOM.CH  
IBAN: CH80 0900 0000 8741 5116 3

